

# ASOCIACION COMUNITARIA PARA EL DESARROLLO SERJUS



Asesoría  
**CAPACITACION**

Coordinación  
**ORGANIZACION**

Participación  
**INCIDENCIA**







# INFORMACION GENERAL

SERJUS apoya y participa en la construcción de un movimiento de organización y participación comunal, como alternativa política y de desarrollo, que promueve a la comunidad como actor sociopolítico de larga duración y base para el desarrollo nacional.

El trabajo se orienta hacia el fortalecimiento de asociaciones de comunidades rurales y urbanas a nivel municipal, en cuanto a su desarrollo organizativo, su participación en relación con el Gobierno Municipal y las coordinaciones que éstas desarrollen entre sí y con otras organizaciones populares y sociales en el nivel municipal, departamental, regional y nacional, para la negociación frente al Gobierno Central, organismos internacionales y ONG's.

Se impulsa la planificación del desarrollo integral en y entre todos los niveles, partiendo de las experiencias, la cultura y las iniciativas de la población.

Se pretende desarrollar en los actores acompañados, la capacidad de impulsar un proceso de desarrollo incluyente e integral, y de incidir o negociar en articulación con otras alternativas del movimiento popular, propuestas y políticas en beneficio de las comunidades, ante instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

El trabajo se realiza por medio del acompañamiento, entendido como: acciones de capacitación, asesoría permanente y puntual a las organizaciones. Además de una acción conjunta y/o coordinada con otras instituciones.

# DATOS HISTORICOS

Uno de los principales motivos para el surgimiento de SERJUS, fue la necesidad expresada por varios grupos y dirigentes rurales, de apoyar los esfuerzos de las comunidades en su recuperación física y espiritual, ante el desgaste provocado durante los años de violencia y represión que implicó el conflicto armado interno, cuyos efectos negativos agudizaron la opresión y la explotación, que les afectan todavía grandemente.



Por lo que se realizó un proceso de consulta a dirigentes comunitarios rurales, donde surgieron ideas hacia la autodependencia comunitaria, la diversidad productiva, el intercambio, la planificación de la economía local, pero se vio que para lograr todo eso, era necesario contar con la participación de todos los grupos y organizaciones de la población y de las autoridades locales, para lo cual hacía falta organización, capacitación, conciencia y la unión de organizaciones comunales, municipales y regionales.

De esa forma el trabajo se inició con tres planteamientos: la promoción de la organización comunal, la planificación integral del desarrollo local y la atención a las necesidades y reivindicaciones inmediatas de la población. Se buscaba la reintegración de la comunidad como sujeto económico, social, político y cultural, la reestructuración de la economía popular, la toma de posición frente al gobierno municipal, la educación y generación de conocimientos a partir de la misma experiencia y de las luchas reivindicativas del pueblo, buscando articulaciones y coordinaciones entre las comunidades y con otros actores en los ámbitos municipal, departamental y regional.

La fundación formal de SERJUS se hizo inicialmente como una entidad de consultoría por los abogados Manolo y Lázaro García García el 25 de noviembre de 1987, con la figura legal de una Sociedad Civil no lucrativa. En el mes de marzo de 2013, se constituye como Asociación para el Desarrollo Comunitario, Serjus, con lo cual se da un cambio en la personería jurídica, pero se continúa con el mismo planteamiento filosófico que dio origen y sigue orientando las acciones estratégicas de la institución.



# LOS MOTIVOS DE NUESTRA ACCION

La lucha social y política por la distribución de los recursos es el primero de los retos que se enfrenta, pues el despojo permanente, en que se ha basado el sistema social, político y económico de desarrollo, tiene como consecuencia la concentración en la tenencia de la tierra para la agroexportación, que ha sido el eje histórico de acumulación capitalista de una pequeña clase social en Guatemala, articulado a otras formas de concentración que ahora parecen más diversas y complejas, como la concentración de espacios y relaciones comerciales, concentración de la riqueza financiera y ahora la privatización de los recursos mineros e hídricos.

El segundo reto es la construcción de un sistema jurídico político pluralista, pues el sistema actual, se ha basado en mecanismos de exclusión, opresión y militarismo vedando la participación social e imponiendo barreras al ejercicio de los derechos ciudadanos.

El tercer reto es superar la desarticulación de las fuerzas sociales que han sido explotadas, dominadas y empobrecidas, tratando de elevar su capacidad de propuesta, de participación y de acción, para tejer su propio desarrollo, pues el actual modelo ha sido impuesto, sin tomar en cuenta concepciones y dinámicas propias.

Creemos necesaria una reconstrucción social, económica y política, de acuerdo a la cultura y tradición de los pueblos mayas originarios. En este sentido, el otro reto fundamental es la reconstrucción del sentido de comunidad, inspirado en la concepción cosmogónica de los pueblos mayas originarios, como sistema de organización y vida, para la reconstitución de los pueblos, en un proceso de refundación de un Estado comunitario y plurinacional, en el que se promuevan los derechos colectivos, en definitiva el buen vivir de todas y todos.

Es importante que junto con todo esto, la perspectiva de equidad y democracia en género se incluya como eje transversal, fortaleciendo la organización de las mujeres y su capacidad para enfrentar y hacer efectiva su participación dentro de la familia, las comunidades y dentro de las estructuras sociales, económicas y políticas.





# PROYECTO ESTRATEGICO

## VISION

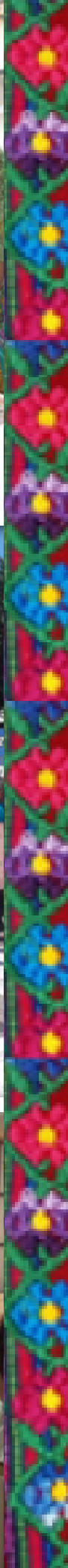
SERJUS aporta y participa en la consolidación de articulaciones territoriales y sectoriales de comunidades, que desde sus realidades, identidades, cosmovisiones y formas propias de gobierno, en unidad y acción política con otros actores afines, impulsan alternativas de desarrollo frente al modelo hegemónico neo liberal, avanzan en la Refundación del Estado y reconstitución territorial, económica, social, política, cultural y espiritual de los pueblos que conforman el país, hacia la construcción de una nueva sociedad transparente, con justicia social, equidad de género y generacional, equilibrio y armonía, libre de despojos, colonialismo y sus efectos.

## MISION

Contribuir y participar en procesos de reconstrucción, fortalecimiento y articulación de comunidades rurales y urbanas como sujetos políticos y base para la generación de fuerza social con poder, capaz de impulsar las reivindicaciones inmediatas y estratégicas y la reconstitución de los pueblos en lo territorial, económico, social, político, cultural y espiritual, hacia la distribución equitativa de la riqueza, la reforma del marco jurídico y político del Estado, la democracia en género, la superación del racismo y la erradicación del despojo recurrente de los territorios y la pobreza.

## OBJETIVO INSTITUCIONAL

Fortalecer la reconstrucción de la organización comunitaria y sus articulaciones en todos los niveles, con plena participación de mujeres y hombres, hacia la reconstitución económica, social, cultural, espiritual y política de los pueblos y la refundación a un Estado plurinacional, democrático y equitativo.





## EJES TRANSVERSALES

### **Democracia de Género**

Se impulsa la organización y participación de las mujeres en grupos comunitarios, programas, redes y coordinaciones a nivel municipal y departamental.

Se capacita y asesora a dirigentes, mujeres y hombres, para el impulso dentro de sus organizaciones, de una política y un programa de fortalecimiento a la participación y toma de decisiones de las mujeres. Así como, la elaboración de políticas y propuestas municipales con equidad de género.

### **Equidad Étnica**

Se promueve en todas las acciones la reflexión sobre la cosmovisión de los pueblos mayas para asumirla en la propia concepción de la vida, en la construcción de propuestas y en la práctica, con sus sentidos de comunidad, de integridad, de sinergias, de solidaridad. Se da acompañamiento a los procesos organizativos de autoridades ancestrales comunitarias para el gobierno propio y de la articulación de las mismas en consejos en la defensa del territorio.

## ESTRATEGIA DE INTERVENCION

El planteamiento estratégico básico de SERJUS es el fortalecimiento de la organización de las comunidades rurales y urbanas, sus coordinaciones entre sí y con otros actores locales en los espacios o niveles municipal, departamental, regional y nacional, como sujetos y actores en el desarrollo económico, social, político y cultural.

Este fortalecimiento y capacitación, se realiza en base a una propuesta de Organización Participativa de la

Comunidad, en la que se entrecruzan la organización territorial y la organización sectorial, retomando las formas culturales de organización maya, que abarcan a toda la comunidad y que buscan incidencia en las autoridades comunitarias y municipales.

El acompañamiento consiste en formación y asesoría técnica y política a dirigentes en diferentes niveles,, en el proceso de organización, coordinación, desarrollo y construcción de poder en una circunscripción territorial ya sea en una organización o coordinación de organizaciones





# OBJETIVO GENERAL Y ESTRATEGIAS

## OBJETIVO GENERAL

Fortalecer la organización, articulación y participación social comunitaria, en su institucionalidad, su pensamiento, capacidades, liderazgo, formas propias de gobierno y su coordinación con otros actores y movimientos sociales, en los diferentes ámbitos de la organización territorial del estado, como fuerza social con poder territorial y sectorial, capaz de impulsar un proyecto político unificador que integre las reivindicaciones inmediatas de la mayoría de la población para avanzar en la refundación del estado hacia un estado plurinacional participar en procesos alternativos de desarrollo integral, sostenible, democrático y equitativo, la defensa del territorio, la soberanía alimentaria y la democracia en género.

## ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

- Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias para el impulso de la organización participativa de la comunidad, en lo territorial y sectorial
- Conformación y fortalecimiento a las Coordinadoras Municipales para su articulación en el impulso de un proyecto político aglutinado.
- Fortalecimiento de capacidades técnicas y metodológicas a la organización sectorial, en el impulso del desarrollo económico local, la seguridad y soberanía alimentaria y su apoyo a la incidencia en planes y proyectos municipales.
- Organización, articulación, formación de capacidades y fortalecimiento de las mujeres, en los diferentes espacios y niveles, hacia el establecimiento de la democracia de género.
- Fortalecimiento de la organización de autoridades propias de las comunidades para su articulación y participación en los espacios de toma de decisión hacia la reconstitución de los pueblos.
- Promoción y apoyo a la conformación de la alcaldía indígena como gobierno propio de las comunidades en el ámbito municipal.
- Formación política metodológica para darle sentido y orientación a los procesos de organización y articulación comunitaria y municipal hacia la reconstitución de los pueblos y la defensa de sus derechos.
- Desarrollo de la comunicación popular como alternativa que contribuya a la divulgación del pensamiento y acción política de Serjus y otras organizaciones populares y sociales.
- Generación de espacios de concertación subregional con identidad de pueblo, para elaboración de propuestas económicas, políticas y sociales en torno al proyecto político aglutinador.
- Articulación de organizaciones comunitarias para su participación e incidencia en la gestión gubernamental del departamento.
- Alianza y relación con otras organizaciones, en los diferentes niveles para el impulso de las reivindicaciones de las comunidades.
- Elaboración de propuestas jurídicas y legislativas desde las comunidades para la defensa de su territorio ante la profundización del modelo de acumulación extractivista.
- Fortalecimiento de la participación cívico política para la generación de conciencia electoral, la lucha contra la corrupción y la necesidad de la unidad.
- Fortalecimiento de las capacidades organizativas, técnicas, jurídicas y metodológicas de las comunidades para la aplicabilidad de la ley de vivienda a través de la articulación, movilización y auditoria social para la incidencia.

# TEMAS DE ACOMPañAMIENTO



- Organización comunitaria y coordinación social
- Fortalecimiento Institucional
- Sistema de Planificación, Monitoreo y Evaluación
- Elaboración de Diagnósticos y Análisis de coyuntura
- Planificación del desarrollo
- Agroecología.
- Seguridad y Soberanía Alimentaria
- Economía Popular y Comunitaria
- Comercialización
- Presupuestos participativos
- Auditoria social
- Participación ciudadana y Poder Local.
- Elaboración de proyectos productivos y sociales
- Educación popular
- Democracia en Género
- Comunicación Popular
- Defensa del Territorio
- Incidencia Política

## ACTORES SOCIALES CON QUIENES SE TRABAJA



- Dirigentes hombres y mujeres de comunidades indígenas y no indígenas rurales y urbanas..
- Dirigentes y Técnicos de asociaciones comunitarias y organismos de desarrollo local, mujeres y hombres.
- Autoridades comunitarias y municipales.
- Autoridades Ancestrales Indígenas.
- Educadoras y educadores populares.
- Grupos y organizaciones de Jóvenes.
- Grupos y organizaciones de Mujeres.
- Dirigentes de ONG's y organismos sociales nacionales y mesoamericanos



# AREAS GEOGRAFICAS

Con un concepto de desarrollo regional se trabaja en el Altiplano Occidental, en el área Metropolitana y en Ixcán.

## EN LA REGION DE OCCIDENTE

Se acompaña en calidad de experiencias ejemplo a once procesos municipales:

### En el Pueblo Mam

- San Martín Sacatepéquez, San Juan Ostuncalco, Concepción Chiquirichapa, Huitán y Cabricán a quienes se les da acompañamiento municipal, conformando la Subregión MAM en Quetzaltenango.

### En el Pueblo K'iché

- Area Rural de Quetzaltenango y Cantel como procesos municipales, articulando a Zunil y San Francisco la Unión, conformando la Subregión K'iché en el departamento de Quetzaltenango.

- Santa María Chiquimula y Momostenango como acompañamientos municipales, integrando a Santa Lucía la Reforma y San Bartolo Aguas Calientes en la perspectiva de Subregión K'iche del departamento de Totonicapán.

- Chichicastenango y Santa Cruz de El Quiché, integrando a Patzité y San Antonio Ilotenango como parte de la Subregion Sur del departamento de El Quiché

Se acompaña además la organización y coordinación sectorial en los temas de Agroecología, Seguridad y Soberanía Alimentaria, Emprendimientos Comunitarios y comercialización.

## EN LA REGION METROPOLITANA

Se acompaña el proceso de conformación de coordinadoras Multisectoriales en los Municipios de Villa Nueva, Chinautla, San Juan Sacatepéquez y Guatemala; una Plataforma Urbana de organizaciones sociales a nivel de la región y una Coordinadora Urbana de organizaciones de pobladores -COUR-. En los temas de vivienda, género, juventud, economía urbana y formación política pedagógica, en donde se integran siete municipios del departamento de Guatemala



## EN LA REGION DE IXCAN

Se acompaña el proceso organizativo en tres de las seis micro regiones y a las comisiones de Participación ciudadana, Participación de la mujer y Educación, del Consejo Municipal de Desarrollo.

## A NIVEL NACIONAL

Como eje transversal se desarrolla un Sistema de Escuelas Político Pedagógicas de Educación Popular, con la existencia de una Escuela Nacional, escuelas regionales, subregionales y locales. Como seguimiento a la formación político pedagógica se integra una red de educadores populares en todos los niveles. El sistema nacional está vinculado a la Escuela Regional Mesoamericana del Programa Regional Coordinado de Educación Popular Alforja.

La proyección en el ámbito nacional se realiza además incidiendo en la formulación de propuestas legislativas y políticas públicas que favorezca la organización comunitaria y social

# PARTICIPACION EN REDES Y ALIANZAS

SERJUS, participa en espacios de coordinación, con instancias a fines con el trabajo que se realiza:

## A nivel nacional

- Coordinadora de ONGs de Quetzaltenango
- Plataforma Urbana
- Federación de ONGs para el desarrollo del Hábitat Popular
- Red de Soberanía Alimentaria –REDSAG-
- Plataforma de Economía Solidaria –PECOSOL-
- Colectivo Orgánico Regional -COR
- Colectivo Ciudadano de Quetzaltenango

## A nivel internacional

- Programa Coordinado de Educación Popular “ALFORJA”
- Consejo de Educación de Adultos de América Latina – CEAAL-



# PUBLICACIONES

- Articulación y Alianzas en el Fortalecimiento del Movimiento Popular y el Avance de su Proyecto Político Aglutinador.
- El Proyecto Político Aglutinador para el Acceso al Poder Político y para la Refundación del Estado
- El Poder desde los Pueblos en la Lucha por la Justicia.
- La Refundación de la Alcaldía Indígena en el Proceso de Reconstitución de los Pueblos.
- E. Camino para la Construcción de Estrategias de Comunicación Popular.
- La Organización Participativa desde la Comunidad hacia una Sociedad con Equidad y Justicia.
- Propuesta Teórica Metodológica del Sistema de Planificación, Monitoreo y Evaluación -PME-
- La Pequeña Burguesía Indígena Comercial de Guatemala.
- La Comunicación Popular como Herramienta de Lucha y Transformación Social.
- Procesos de Fortalecimiento Institucional, Un Enfoque para su Abordaje.
- Técnicas Participativas para la Educación Popular. Tomo I y II.
- Hacia Nuevas Relaciones con Equidad de Género
- Analizar y Actuar en la Realidad desde la Educación Popular.





# NUESTRAS OFICINAS

## OFICINA CENTRAL

11 Avenida, 12-62, zona 2, Ciudad  
Nueva,  
Ciudad de Guatemala  
Telefax: 22.54.73.57 / 22.11.36.20  
[serjus@serjus.org.gt](mailto:serjus@serjus.org.gt)

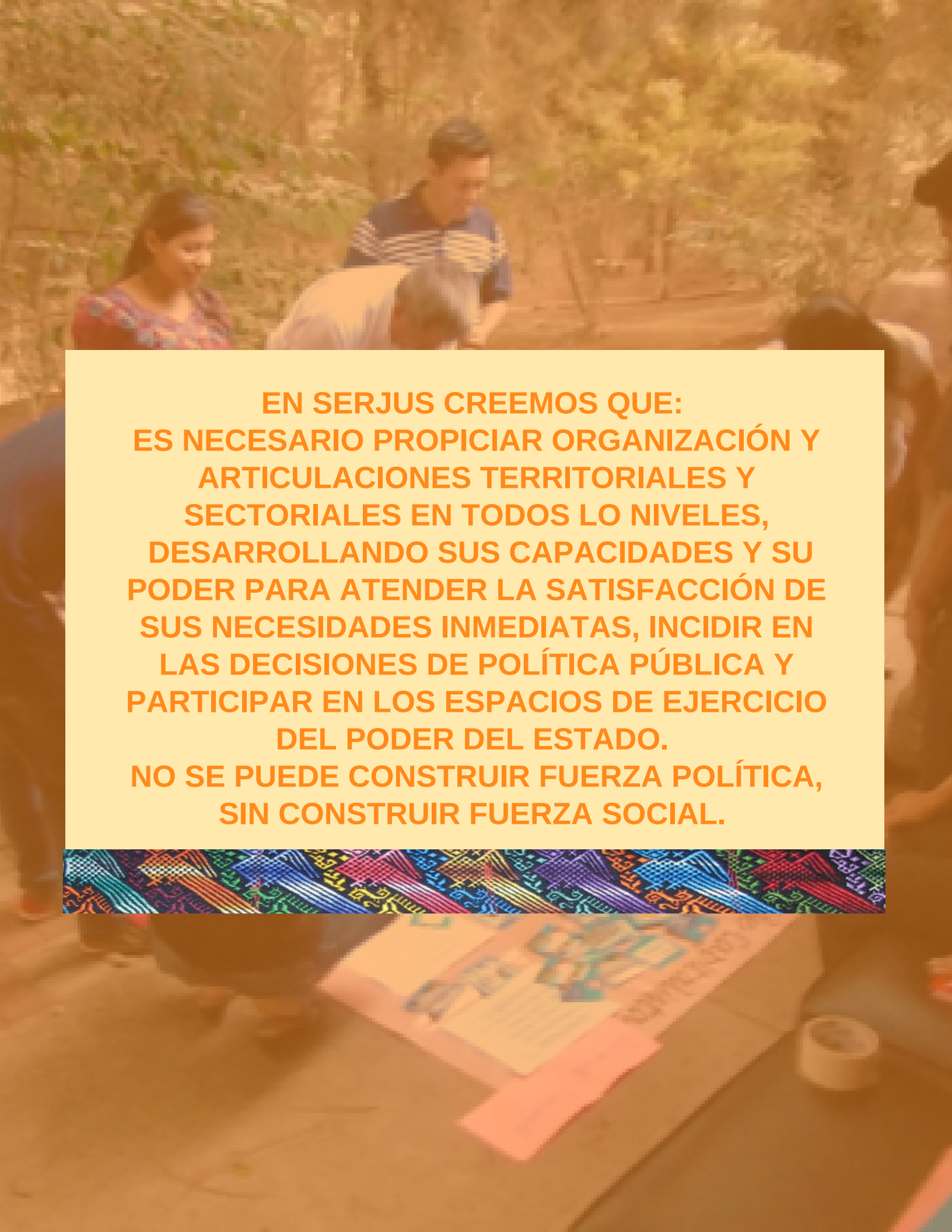
## OFICINA QUETZALTENANGO

9ª. Calle 19-47 Zona 3, Quetzaltenango  
Teléfonos: 77.67.00.57 / 77.36.89.86  
[secretariaxela@serjus.org.gt](mailto:secretariaxela@serjus.org.gt)

## PÁGINA WEB

[www.serjus.org.gt](http://www.serjus.org.gt)



The background image shows a group of people in a rural, outdoor setting. A man in a blue and white striped shirt is visible in the upper center, looking down. To his left, a woman in a colorful patterned shirt is also looking down. In the foreground, there is a large, colorful woven textile with geometric patterns in blue, red, yellow, and green. Below the textile, a piece of paper with text and a small container are visible on a wooden surface. The entire image has a warm, orange-brown tint.

**EN SERJUS CREEMOS QUE:  
ES NECESARIO PROPICIAR ORGANIZACIÓN Y  
ARTICULACIONES TERRITORIALES Y  
SECTORIALES EN TODOS LOS NIVELES,  
DESARROLLANDO SUS CAPACIDADES Y SU  
PODER PARA ATENDER LA SATISFACCIÓN DE  
SUS NECESIDADES INMEDIATAS, INCIDIR EN  
LAS DECISIONES DE POLÍTICA PÚBLICA Y  
PARTICIPAR EN LOS ESPACIOS DE EJERCICIO  
DEL PODER DEL ESTADO.  
NO SE PUEDE CONSTRUIR FUERZA POLÍTICA,  
SIN CONSTRUIR FUERZA SOCIAL.**